

TOP 6:
Gründung Zukunft Holz GmbH

- 1. Businessplan**
- 2. Gesellschaftervertrag**
- 3. Profil/ Ausschreibung GF**

1. Businessplan

Zukunft Holz GmbH

Entwurf Business Plan
Zukunft Holz GmbH (ZHG)
(Arbeitstitel)

Präambel

Chance einer gemeinsamen, effizienten und partnerschaftlich
finanzierten Holzabsatzförderung.
Zusammenarbeit von Forst- und Holzwirtschaft durch zielgerichtete
und interessenfinanzierte Projektarbeit.
Abkehr vom „Gießkannenprinzip“ des alten HAF.
ZHG moderiert und stellt professionelle Projektkoordination sicher.
Zentralorgan der künftigen Holzabsatzförderung

Zukunft Holz GmbH (ZHG)

- Gründung durch die Dachverbände der Plattform Forst & Holz
- Gesellschafter DFWR und DHWR (ggf. offen für weitere)
- Stammkapital 25.000 € (evtl. Vorab-GmbH mit 12.500 €)
- schlanke Organisation (1 GF plus Mitarbeiter/innen nach Bedarf)
- **Schwerpunktaufgabe:**
Moderation und Koordination von Projekten zur Holzabsatzförderung / zentrales Holzmarketing
- Budget ca. 300 T€ (Abruf nach Bedarf)
- Finanzierung aus Projektmitteln der privaten Seite, Gesellschafterbeiträge und Fixkostenumlage auf laufende Projekte
- Non-Profit Gesellschaft (kein operatives Risiko!)

Zukunft Holz GmbH (ZHG)

Struktur der Gesellschaft:

- Gesellschaftsvertrag regelt Ausrichtung und Ziele: „Förderung der Nutzung von Holz“ über partnerfinanzierte Projekte
- Geschäftsführung obliegt Leitung der ZHG, Zusammenführung von Projektpartnern, Koordination der Projekte, Akquisition von Fördermitteln, Abrechnung und Kontrolle der Projekthaushalte
- Projektbeirat als oberstes Steuerungs- und Kontrollgremium
- Projektvorschläge (intern/extern) sind über den Beirat einzubringen
- Finanzierung ausschließlich durch Projektpartner und öffentliche Förderung (keine Beteiligung der ZHG; Risiko bleibt im Projekt)
- Projektorganisation: Projektleiter (von der ZHG bestellt) erarbeitet Projektvertrag mit Zielen, Zeitplan, Budget und Ergebnisverwendung (ggf. Kommunikation durch die Gesellschaft)

Zukunft Holz GmbH (ZHG)

Basisprojekte:

- Holzbaufachberatung
- Informationsdienst Holz
 - Schriftenreihe
 - Internetauftritt „www.infoholz.de“
- Marktberichterstattung Forst

Fortführung über den 31. März 2010 hinaus sicherstellen:

- Restmittel aus dem Projekt (Bund, Länder und Privat)
- Zügige Gründung von Projektgruppen
- Akquise von „Top 100“ Unternehmen aus Forst und Holz

Zukunft Holz GmbH (ZHG)

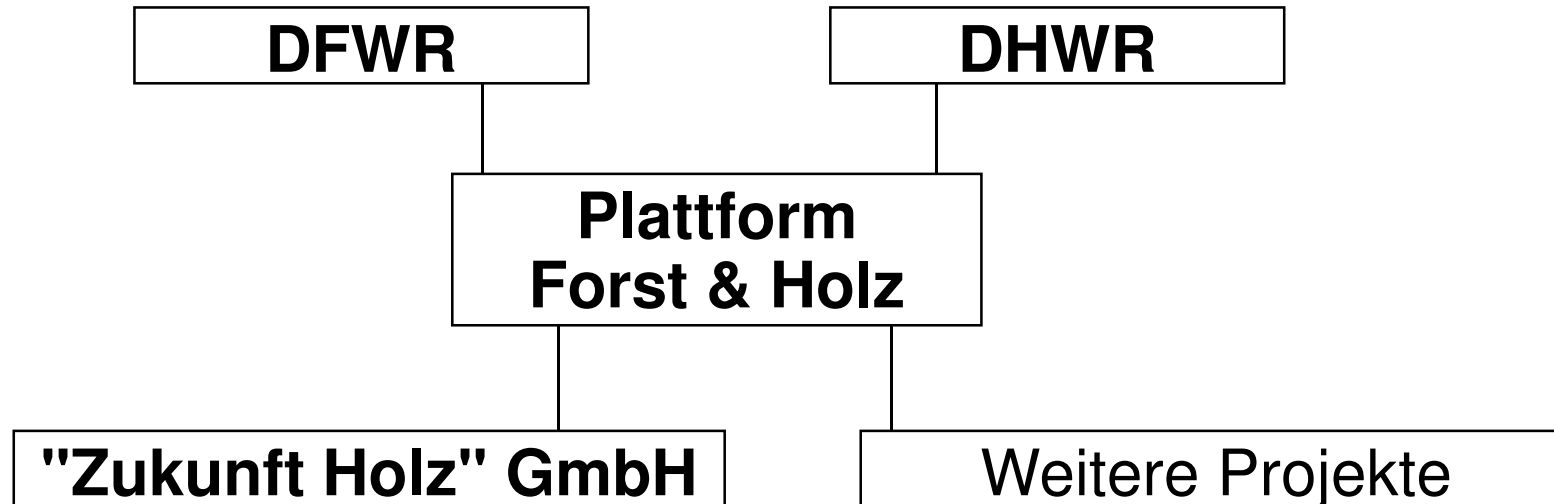
Weitere Projektbeispiele:

- Wohngesundheit (VOC)
- Holzbilanzen nach Professor Mantau (Uni Hamburg)
- Holznutzungskaskade
- Zertifizierung
- Präsenz „Grüne Woche“
- Andere Messeauftritte im In- und Ausland
- Forschungsnetzwerk ForstHolzPapier (FTP: national und EU)
 - Forschungs-Koordination
 - Normungs-Koordination
- Landesbeiräte Holz
- sonstige

Zukunft Holz GmbH (ZHG)

Weiteres Vorgehen:

- Gründung der ZHG und Aufnahme des Geschäftsbetriebes
- Anforderungsprofil GF verabschieden und Stellenausschreibung
- Basisprojekte ab 1.4.2010 unmittelbar über die ZHG sicherstellen (zunächst noch aus Mitteln des Projektes)
- Lenkungsausschuss beendet seine Arbeit zum 31.3.2010
- Akquise der „Top 100“ Unternehmen aus Forst und Holz durch DFWR und DHWR mit Unterstützung der Fachverbände und Infoveranstaltung/Projektgründung nach Ostern in Würzburg zur Sicherstellung der Basisprojekte
- Forschung, Normung und weitere Projekte zunächst an die Plattform, später an die ZHG andocken



Konzentriert auf die Basisprojekte:

- Holzbaufachberatung
- Informationsdienstholz
 - ›Schriftenreihe
 - ›Internetauftritt
- Marktberichterstattung Forst

- Forschungskoodinierung
- Normungskoodinierung
- sonstige



später andocken

Plattform
Forst & Holz



DEUTSCHER
FORSTWIRTSCHAFTSRAT



Diskussion/ Anmerkungen

2. Gesellschaftervertrag

Entwurfsvorlage von Notar und
RA Dr. Eckart Putzier

Für die Überarbeitung erforderlich:

1. Unternehmensgegenstand
2. Beitrittsklausel für weitere Gesellschafter (oder z:B. über Veräußerung von Geschäftsanteilen)
3. § 5 Anzahl der GF und Vertretung
4. § 8 Gesellschafterbeschlüsse
5. § 9 Aufsichtsrat (Zusammensetzung und Stimmrechte)
6. § 11 Verwendung des Jahresergebnisses
7. § 15 Abfindung

Aufsichtsrat; Anzahl XY; Besetzung/ Wahl?

Gesellschafter
DFWR

Gesellschafter
DHWR

Gesellschafter
XY, und
weitere

Geschäftsführer

3. Stellenprofil GF

Vorlage von Mercuri Urval

Anregungen/ Änderungsvorschläge zu:

- Hauptaufgaben
- Fachliche und persönliche Anforderungen
- Ausstattung der Stelle?
- Umgang mit MU- Managermodell
- Ansprache über welche Medien?
- Auswahlkomitee?